



Møde i den politiske styregruppe for Kongelunden

Fredag 24.4. kl. 10-12

14. april 2020
Side 1 af 3

Dagsorden:

1. Borgmester Jacob Bundsgaard byder velkommen

2. Tidsplan for projekt og forundersøgelse

a) Gennemgang og drøftelse af delementerne i tidsplanen, herunder:

- Den overordnede tidsplan de næste fem år
- Beslutningsgang det næste år (forundersøgelsen)
- Leverancer og milestones det næste år (forundersøgelsen)
- Undersøgelser vedr. driftsmodel. Status og hovedfokus
- Undersøgelser vedr. arkitektkonkurrence og udviklingsplan
- Outdoor og bæredygtighed
- Dialog med brugerne i området. Status og fremadrettet proces

b) Godkendelse af de overordnede principper i tidsplanen

Se bilag A

3. Kommunikationsstrategi

Orientering om næstkommende offentliggørelser og drøftelse af den politiske styregruppes opgaver ifm. møder og presse

4. Sekretariatets etablering

Orientering om sekretariatets etablering, herunder ansættelser

5. Politisk følgegruppe og fagligt advisory board

Orientering om den politiske følgegruppe (er sammensat) og fagligt advisory board (sammensættes senere)

6. Udvikling af visuel identitet og hjemmeside

Orientering om status og mulighed for drøftelse. Herunder vedr. samarbejdet med stadsarkivet om fejring af 100 års jubilæum.

Se bilag B (materialet er foreløbigt og under udvikling – medtaget for en indledende forventningsafstemning)

7. Eventuelt

BORGMESTERENS AFDELING

Kongelundens Sekretariat
Aarhus Kommune

Kongelundens Sekretariat

Rådhuspladsen 2
8000 Aarhus C
+45 3055 4788

Direkte e-mail:
kongelunden@aarhus.dk

Sag: 20/020250-2



Referat:

14. april 2020
Side 2 af 3

Ad 2:

TRS præsenterede overordnede tanker om visionen og projektet. Vi har med Kongelunden mulighed for at løfte vigtige samfundsmæssige agendaer. Herunder kan det også i kølvandet på Corona bidrage til beskæftigelsen, bl.a. på kort sigt med opgaver til rådgiverbranchen. FN's verdensmål er et godt udgangspunkt for at fortælle, hvad vi gerne vil med Kongelunden – flere af målene er helt oplagte for projektet.

Tidsspændet i kongelundsprojektet: Om 5 år skal de store anlæg gerne stå færdige, men i mellemtiden skal Kongelunden også have et liv. Det har området allerede, og vi skal arbejde med, at det liv bliver mere synligt og løbende udvikles. Vi skal have traditionelle borgermøder, men vi skal i endnu højere grad inddrage borgere og kreative kompetencer i events og skabelse af selve området.

Tidsplan:

Spor 1 indeholder det, der handler om hele det store område Kongelunden og om inddragelsen af offentligheden. Herunder hører blandt andet møder med brugere og borgere, åbningskonference og arkitektkonkurrence. Spor 2 er det analytiske spor, hvor bl.a. ejerskabs- og driftsmodel for Atleion undersøges.

Det blev efter præsentationen drøftet, om nogle af sekvenserne i tidsplanen kunne kortes lidt ned. Der blev spurgt til om fase 2, som løber fra 2021-2024 kan være lidt kortere. Tidsplanen er udarbejdet under hensyntagen til nogle relativt tunge myndighedsprocesser i MTM vedrørende lokalplaner, kommuneplan, myndighedsopgaver og eventuelt VVM. Sekretariatet undersøger forud for næste møde i den politiske styregruppe sammen med MTM, om der er mulighed for en ekstraordinær hurtig gennemførelse af myndighedsarbejdet, eller om der på anden vis kan kortes ned i tidsplanen.

Der er enighed om, at borgerinddragelsen skal være så bred som muligt. Hvor tidligere proces primært har involveret borgere og aktører i og i nærheden af området, vil vi gerne have borgere og kreative kræfter i hele Aarhus involveret. Sekretariatet undersøger muligheden for at gennemføre en indledende arkitektkonkurrence.

Ad 3:

Forskellige milepæle i projektet kræver offentlighed, hvor den politiske styregruppe meget gerne må være repræsenteret. Sekretariatet involverer den politiske styregruppe. Tidsplanen skal opfattes som dynamisk, og det er bl.a. sekretariatets rolle at gribe de muligheder, der opstår undervejs i processen. Sekretariatet undersøger muligheden for gennemførelse af et virtuelt borgermøde på denne side af sommerferien.

Der var generelt enighed om, at TRS skal være billedet på Kongelunden og gennemgående figur, særligt i den indledende fase. HL og JBS skal have mulighed for at ha-



ve rolle ved vigtige milestones. Borgmester og rådmænd aftaler selv rollefordeling og den politiske følgegruppe involveres på relevante tidspunkter.

14. april 2020
Side 3 af 3

Sekretariatet gennemfører inden næste møde i den politiske styregruppe en mere detaljeret kortlægning af rollefordeling i forbindelse med de forskellige arrangementer, presseomtale mv.

Ad 5:

Der blev spurgt til følgegruppens rolle. Jf. byrådsbeslutningen 11. marts har følgegruppen ikke beslutningskompetence, men den har en væsentlig opgave i at følge processen, levere input undervejs og sikre forankring i det politiske bagland. Der planlægges efter at følgegruppen mødes tre gange årligt, startende juni 2020.

Følgegruppen:

Dorthe Borgkvist (UFP)

Eva Borchorst Mejnertz (R)

Hans Skou (V)

Jan Ravn Christensen (SF)

Knud N. Mathisen (DF)

Liv Gro Jensen (AL)

Mette Skautrup (KF)

Peter Hegner Bonfils (EL)

Steen B. Andersen (S)

Det fremgår af byrådsbeslutningen 11. marts, at hvert enkelt parti har mulighed for en plads i følgegruppen. Det har været gruppeformændenes opgave at udpege medlemmer fra deres parti til følgegruppen.

Tanken med advisory board er at få nogle faglige profiler, der kan levere sparring og bidrage til italesættelse af projektet. Der arbejdes videre med muligheden.

Ad 6:

Sekretariatet er i gang med hjemmeside og en grafisk identitet til projektet. Der er brug for et sted, hvor borgere kan finde information om projektet. Der gennemføres en trinvis indfasning af sitet og identitet. Bl.a. med henblik på at kunne videreudvikle begge dele sammen med brugere og stakeholders i løbet af året.

Kongelunden, politisk styregruppe (Møde i Den
Politiske Styregruppe)

07-09-2020 15:00 - 16:00

Borgmesterens kontor

Indhold

Punkt 1: Proces- og udbudsstrategi for Kongelunden.....	1
Punkt 2: Afklaring af tilgang til mulig ejer- og driftsmodel for Kongelunden.....	2
Punkt 3: Stadionudviklingsgruppe.....	3
Punkt 4: Visionskonkurrence for Kongelunden.....	4
Punkt 5: Høringssvar til fredningsindstilling af Aarhus Cyklebane.....	5
Punkt 6: Sponsorstrategi.....	6
Punkt 7: Forprojektet - oversigt over tid og opgaver.....	7
Punkt 8: Henvendelse fra AGF A/S.....	8
Punkt 9: Eventuelt.....	9

Kongelunden, politisk styregruppe (Møde i Den
Politiske Styregruppe)

07-09-2020 15:00 - 16:00

Borgmesterens kontor

Indhold

Punkt 1: Proces- og udbudsstrategi for Kongelunden.....	1
Punkt 2: Afklaring af tilgang til mulig ejer- og driftsmodel for Kongelunden.....	2
Punkt 3: Stadionudviklingsgruppe.....	3
Punkt 4: Visionskonkurrence for Kongelunden.....	4
Punkt 5: Høringssvar til fredningsindstilling af Aarhus Cyklebane.....	5
Punkt 6: Sponsorstrategi.....	6
Punkt 7: Forprojektet - oversigt over tid og opgaver.....	7
Punkt 8: Henvendelse fra AGF A/S.....	8
Punkt 9: Eventuelt.....	9

Kongelunden, politisk styregruppe (Møde i Den
Politiske Styregruppe)

07-09-2020 15:00

Borgmesterens kontor

Indhold

Referat	1
---------------	---

Referat

Punkt 1: Proces- og udbudsstrategi for Kongelunden

De forskellige scenarier og deres konsekvenser i forhold til bl.a. kvalitet, samarbejde og fremdrift blev gennemgået, jf. sagsfremstillingen. Den efterfølgende drøftelse afspejlede enighed om, at et halvt år til-eller-fra i tidsplanen ikke skal afgøre valg af scenarie.

Der var enighed om, at det udbud, der kommer i 2021, skal være ambitiøst og jf. hensigtserklæringen henvende sig til de dygtigste arkitekter og specialister, herunder også internationale.

Der var ligeledes enighed om, at det er en god ide at organisere processen i to spor med de nævnte fordele, hvad angår samarbejde, effektivitet og faglig kvalitet. Det er imidlertid vigtigt, at de to processer er tæt organiseret op mod hinanden, og at koblingspunkterne respekteres. Det bliver et væsentligt fokuspunkt for sekretariatet at sikre denne løbende koordinering bl.a. gennem et tæt samarbejde mellem de to projektledere i sekretariatet.

Der blev spurgt til, hvornår der forventes at foreligge en lokalplanansøgning klar til myndighedsbehandling. Det blev oplyst, at sekretariatet og MTM de næste to år har en fælles opgave i gennemførelse af forarbejdet, således den formelle lokalplanansøgning kan være klar oktober 2022.

Det blev besluttet:

- at der arbejdes videre med scenarie 2

Punkt 2: Afklaring af tilgang til mulig ejer- og driftsmodel for Kongelunden

Der var hurtigt enighed om, at den rent private model kan udelukkes. Den rent kommunale model blev efter en drøftelse foreløbigt nedprioriteret som overordnet tilgang, da der ønskes operatør, der er tættere på markedet for koncerter, events mv. i tråd med visionen bag Kongelunden.

Der blev diskuteret fordele og ulemper ved forpagtningsmodellen og partnerskabsmodellen. Det blev foreslået, at man i det videre arbejde anvender case-eksempler på både partnerskabs- og forpagtningsmodeller fra andre steder i Europa.

I forhold til partnerskabsmodellen blev det fremhævet, at snittet mellem de kommunale brugere og AGF bliver svær at finde, modsat indeholder den mulighed for øget finansiering og for et højt ambitionsniveau i forhold til sport og forskellige former for events. Forpagtningsmodellen er en velkendt model for kommunen at arbejde i, men i sin nuværende form heller ikke uden udfordringer pga. snitfladeproblematikker i samarbejde, de daglige brugeres tilfredshed, vedligehold mv. Modellens fordel er en operatør tæt på idrætsbaserede events, og at den er kendt og forstået i kommunen. Det blev i drøftelsen bemærket, at et byens stadion bør ejes af Aarhus Kommune og dermed byens borgere.

Drøftelsen mandede ud i en beslutning om, at forpagtningsmodellen udgør udgangspunktet i det næstkommende arbejde med driftsmodel og forretningsplan. På den måde har vi et holdepunkt at bygge en forretningsmodel op omkring og således få gennemprøvet indhold, vision og realisme. Forpagtningsmodellen skal forstås bredt og overordnet og kan også indeholde elementer, muligheder og fordele fra de andre

modeller, selvom visse fordele fra eksempelvis partnerskabsmodellen ikke kan opnås, når anlægsinvesteringer baseret på forbedret driftsøkonomi frakobles.

Det blev besluttet:

- at vi nu opbygger en business case og afprøver indhold, vision og realisme ved en model der tager afsæt i forpagtningsmodellen
- at vi afslutter samarbejdet med Advokatfirmaet Poul Schmith, Kammeradvokaten

Punkt 3: Stadionudviklingsgruppe

Der var i drøftelsen en god opbakning til stadionudviklingsgruppen, herunder det tætte samarbejde med AGF A/S. Det blev fra sekretariatet forklaret, at der er etableret tilsvarende om end nedskalerede grupper omkring de øvrige sport- og idrætsorganisationer. Stadionudviklingsgruppen er første skridt i processen med at arbejde sig "inde fra og ud" med afsæt i de mange komplekse økonomiske og fysiske problemstillinger, der knytter sig til stadionbyggeriet og snitflader til og samarbejdspotentialer med omkringliggende naboer. Arbejdet med afdækning af de fysiske forhold og ambitioner skal relativt hurtigt, måske allerede indenfor en måneds tid, sammenføjes med arbejdet med drift og forretningsmodel, så vi får en samlet model, hvor vi kan afprøve realismen i forskellige scenarier.

Det blev i drøftelsen påpeget, at det er vigtigt, at de mange ønsker og forventninger til et nyt stadion løbende prioriteres. Desuden bør vi sammenholde omkostninger og gevinster ved ekstra faciliteter – fx hvor mange flere kampe, der vil blive spillet, hvis stadion bygges til 25.000 fremfor 20.000.

Det blev besluttet:

- at der arbejdes videre med stadionudviklingsgruppen

Punkt 4: Visionskonkurrence for Kongelunden

Konkurrenceprogrammet er sendt ud, og alle glæder sig til processen og resultaterne. Der tildeles tre førstepremier, og visionskonkurrencen er et element i ideudviklingsprocessen. Ingen af de præmierede forslag vil blive realiseret, om end elementer naturligvis skal indgå i det videre arbejde. Visionskonkurrencen er bygget sådan op, at den hverken diskvalificerer eller prækvalificerer deltagerne til at byde ind på de efterfølgende udbud, der kommer i 2021.

Det blev besluttet:

- at punktet er taget til efterretning, og at Den Politiske Styregruppe indgår i bedømmelsesudvalget

Punkt 5: Høringssvar til fredningsindstilling af Aarhus Cyklebane

Sagens dilemmaer og udfordringer blev drøftet.

Det blev besluttet:

- at afvente fredningssagens udfald

Punkt 6: Sponsorstrategi

Vision Kongelunden er et "byens projekt", og det er derfor også opgaven gennem konkurrencer, møder og events at invitere folk ind til at bidrage. Sponsorstrategien er et element i at skabe ejerskab og involvering og bidrager til mangfoldighed og samskabelse. Modsat er det vigtigt, det får en form, der muliggør et realistisk samarbejde mellem sekretariatet og bidragsyderne og med en god gensidig forventningsafstemning.

Det blev på denne baggrund foreslået, at Kongelundens Sekretariat definerer præcise rammer og områder, hvor det er meningsfuldt og realistisk at modtage bidrag.

Det blev foreslået at fokusere på dels det langsigtede samarbejde med fonde om delprojekter samt muligheden for i nærmeste fremtid at kunne tage imod timer og kompetencer fra fx projektudviklere. Det er vigtigt, at denne mulighed annonceres, så andre timebidragsydere har mulighed for at byde ind, og ingen føler sig udelukket. Derimod kan det være u hensigtsmæssigt at arbejde med en masse mindre sponsoraftaler, bl.a. fordi det er ressourcekrævende, og der kan være nogle af sports- og idrætsorganisationerne, der gerne i stedet vil påtage sig den opgave.

Det blev foreslået, at vi i stedet for sponsorstrategi, navngiver strategien på en måde, der i højere grad skaber forståelse for indholdet.

Det blev besluttet:

- at der udarbejdes et lille overskueligt strategidokument jf. ovenstående til fremlæggelse på næste møde i Den Administrative Styregruppe
- at sagen sendes tilbage til Den Administrative Styregruppe til beslutning

Punkt 7: Forprojektet - oversigt over tid og opgaver

Der var en kortfattet gennemgang af fremsendte bilag med oversigt over opgaveløsningen med henvisning til hensigtserklæringens punkter og de supplerende slides. Der er ingen alvorlige udfordringer, heller ikke tidsmæssigt ift. hensigtserklæringen.

De to donorer udtrykte ønske om, at vi fremadrettet primært forholder os til hensigtserklæringen, når vi drøfter status og målopnåelse i projektet.

Der var enighed om at gøre en statusgennemgang af hensigtserklæringens punkter til et fast punkt på dagsordenen. Der udarbejdes et skema til formålet.

Der laves foreløbigt ikke en tilsvarende måling op mod byrådsbeslutningen og pejlemærkerne i den vision, som byrådet har vedtaget i 11. marts 2020.

Det blev besluttet:

- at orienteringen tages til efterretning, og punktet gøres til fast punkt på dagsordenen

Punkt 8: Henvendelse fra AGF A/S

Der var en kort drøftelse af dokumentet overordnet set. Pga. tiden blev det enkelte punkter ikke taget op til drøftelse, og der er derfor ingen bemærkninger at føre til referat. Det eneste punkt, der særskilt blev taget op, var AGFs ønske om selv at eje og drive VIP faciliteten, hvilket Den Politiske Styregruppe ikke umiddelbart kan imødekomme.

Det blev besluttet:

- at orienteringen tages til efterretning

Punkt 9: Eventuelt

Der blev udtrykt god tilfredshed med mødet og beslutningsdokumenterne, et ønske om mere tid til de næste møder, og eventuelt flere møder. Der er allerede afsat en halv time ekstra til mødet i januar.

Kongelunden, politisk styregruppe (Møde i Den
Politiske Styregruppe)

10-11-2020 14:30 - 15:00

Virtuelt

Indhold

Punkt 1: Status på organisering i Kongelundens Sekretariat	1
Punkt 2: Opfølgning på hensigtserklæring	2
Punkt 3: Stadionudviklingsgruppen - status	3
Punkt 4: Visionskonkurrencens bedømmelsesproces (behandles sammen med pkt. 5)	4
Punkt 5: Plan for borgermødet 26/11 (behandles sammen med pkt. 4)	5
Punkt 6: Fredskov	6
Punkt 7: Eventuelt	7

Kongelunden, politisk styregruppe (Møde i Den
Politiske Styregruppe)

10-11-2020 14:30 - 15:00

Virtuelt

Indhold

Referat	1
---------------	---

Referat

Punkt 1: Status på organisering i Kongelundens Sekretariat

JB og NH orienterede om status på organisering.

BS kunne ikke støtte den midlertidige løsning, men ønsker en mere langsigtet og permanent løsning. Desuden opfordring til, at der strammes op på kommunikationsstrategi ift. styregruppen.

RAA bakkede op om organiseringen. JB nævnte, at drøftelse af organisering kan tages op igen, når stadionprojektet når til udbudsfasen.

Punkt 2: Opfølgning på hensigtserklæring

Enighed om formatet, men HL eftersender muligvis nogle specifikke kommentarer.

Punkt 3: Stadionudviklingsgruppen - status

Trine Berthold orienterede om stadionudviklingsgruppens arbejde.

Der var enighed om, at det var rart med visualisering, og der var samtidig ønske om en workshop – evt. med inddragelse af eksterne stadioneksperter.

Drøftelserne omkring stadion kan forventes at foregå i 2 trin, hvor vi først diskuterer store dilemmaer og derefter de konkrete detaljerede afvejninger. Samtidig skal økonomien drøftes ud fra skitsering af cost-drivere.

Det blev besluttet:

- At sekretariatet lægger nogle flere mødetidspunkter for Den Politiske Styregruppe i kalenderen, så der blandt andet er mulighed for workshop – og så kan møderne aflyses, hvis de alligevel ikke bliver relevante.

Punkt 4: Visionskonkurrencens bedømmelsesproces (behandles sammen med pkt. 5)

Line Willacy orienterede om processen og foreløbige tematikker.

Der blev opfordret til kommunikation omkring forventningsafstemning for borgermødet.

Punkt 5: Plan for borgermødet 26/11 (behandles sammen med pkt. 4)

Se punkt 4.

Punkt 6: Fredskov

Tiden var gået – materialet er til orientering.